

## **Massimiliano Merli**

Nato a Genova il 2 luglio 1956  
Passo dell'Acquidotto 2/4  
16122 Genova (Italy)  
+ 39 348 1564644



[massimiliano.merli@libero.it](mailto:massimiliano.merli@libero.it)

### **Profilo professionale**

Socio dell'azienda di famiglia, 25 anni di esperienza all'interno di importanti multinazionali, infine consulente Piccole Medie Imprese (PMI): un percorso professionale variegato e completo.

Grazie all'esperienza all'interno di grandi aziende internazionali ho maturato competenze manageriali, strategiche, di controllo, di vendita e di marketing, sviluppo nuovi prodotti, creazione di nuove aziende, apertura di nuovi mercati e di nuovi canali di vendita, capacità organizzative e motivazionali.

Ma non ho mai dimenticato le mie origini. E' per questo che oggi riesco ad entrare in sintonia con gli imprenditori per aiutarli a capire, a gestire, a sviluppare il loro business.

---

### **Dal 2011 ad oggi                      Consulente aziendale**

Focus PMI/microimprese

- Piani strategici, commerciali, di marketing, di prodotto
- Piani di sviluppo ed implementazione di progetti complessi
- Razionalizzazione/riorganizzazione di strutture, organizzazioni e processi
- Controllo di gestione
- Rapporti con istituti di credito, presentazione strategie aziendali, definizione linee di credito, finanziamenti, tutela da anomalie bancarie
- Sviluppo di sinergie commerciali/produttive tra aziende
  
- Politiche di vendita
- Sviluppo/razionalizzazione/gestione reti di vendita diretta e indiretta (agenti, agenti con deposito, distributori)
- Gestione canali di vendita, top customers e reti in franchising
- Sviluppo/gestione servizi post vendita
  
- Sviluppo e gestione brands/marchi
- Piano lancio nuovi prodotti
- Definizione campagne pubblicitarie e promozionali
- Ricerche e analisi di mercato
  
- Formazione
- Coaching / tutoring

Mediatore civile (in conformità DM 122/2004 e DM 180/2010) dal maggio 2011, iscritto allo Sportello di Conciliazione di Genova

Specializzazione nella gestione di imprese sequestrate / confiscate alla criminalità, al fine di sostenere la loro continuità economica, valutandone il potenziale di sviluppo e affermando il principio della valorizzazione del patrimonio.

Nel 2014 membro dell'Associazione Manager White List ([www.managerwhitelist.org](http://www.managerwhitelist.org)) di cui sono responsabile per la Delegazione Ligure.

---

**2007 - 2011**            **Sealy Corporation, primo produttore mondiale di materassi a molle  
6000 dipendenti – 1,8 B\$ - Greensboro NC – USA**

Market Director Italy and Spain

---

**2003 - 2006**            **GOODYEAR DUNLOP, multinazionale americana, leader mondiale  
nella produzione e vendita di pneumatici – 18,8 B\$ - Akron, Ohio - USA**

2004 - 2006            Marketing & Operations Director, Goodyear Dunlop Tyres Italy

2003 - 2004            Consumer Business Unit Director, Dunlop Italy

---

**1996 - 2002**            **PPG multinazionale americana leader mondiale vernici auto ed industria,  
vetro e chimica di base – 35.000 dipendenti – 11 B\$ - Pittsburg PA - USA**

1999 - 2002            European Zone Director – Automotive Refinish Paint Europe

1996 - 1999            Direttore Divisione - Automotive Refinish Italy

---

**1986 - 1995**            **Johnson Wax, multinazionale Americana operante su mercati  
Consumer - 12.000 dipendenti – 8 B\$ - Racine, WI - USA**

1993 - 1995            Direttore Vendite Italia – Automotive Consumer Division

1990 - 1993            European Marketing Manager - Consumer Division

1986 - 1990            Product / Brand Manager Consumer Division

---

**1984 – 1986**            **Mira Lanza, azienda italiana operante nel largo consumo  
(detergenza, insetticidi, carta).**

Marketing Assistant Product Manager e Product Manager

---

**1979 – 1984**            **Imprenditore**

*Socio dell'azienda paterna (azienda grafica e Casa Editrice) in qualità di responsabile  
amministrazione e controllo di gestione, agente con deposito (Club degli Editori)*

---

### **Istruzione e formazione**

Diploma di Ragioniere-Programmatore

Laurea in Scienze Politiche (specializzazione economico-finanziario) presso l'Università di Genova. Punteggio 110 con lode. Titolo della tesi "L'impresa ed il sistema dei costi standard"

Workshop in USA (4 mesi) con Boston Consulting Group Chicago.

Partecipazione a svariati corsi di formazione e team building

Lingue: Inglese (fluente), francese (scolastico)

---

*Autorizzo il trattamento dei dati personali ai sensi del D.lgs. 196/03*